

# 2025 РІЧНИЙ ЗВІТ



# ЗМІСТ

Вступ.....	2
Історія створення та діяльність Центру.....	3
Місія та цінності .....	4
Організаційна структура.....	5
Основні проєкти виконані за звітний період.....	6
Організаційний розвиток та посилення комунікаційної спроможності АЦ «Соціоконсалтинг» .....	9
Наші донори та замовники .....	3
Партнерство та мережування .....	4
Фінансові показники .....	5

## Вступ

2025 рік став для нашого Центру роком системної роботи, поглиблення партнерств і переосмислення ролі соціальних послуг у житті громад в умовах тривалої війни. Працюючи в складному та мінливому контексті, ми зосереджувалися не лише на реагуванні на поточні виклики, а й на формуванні рішень, які мають довгостроковий ефект для розвитку громад і підтримки людей.

Протягом року діяльність Центру була спрямована на посилення спроможності територіальних громад у сфері соціальних послуг, розвиток людського капіталу, підтримку уразливих груп населення та впровадження соціальних інновацій. Ми поєднували аналітичну, експертну, навчальну та адвокаційну роботу, виходячи з реальних потреб громад і фахівців, які працюють безпосередньо з людьми.

Особливе місце у 2025 році посіла робота з фахівцями із соціальної роботи та керівниками соціальної сфери. Через навчальні програми, консультації, супервізії та професійні зустрічі ми підтримували тих, хто щодня бере на себе відповідальність за допомогу сім'ям, дітям, ветеранам, внутрішньо переміщеним особам та іншим уразливим групам. Нашим принципом залишалася повага до професійного досвіду фахівців і водночас орієнтація на сучасні підходи та стандарти соціальних послуг.

Важливим чинником успішної реалізації запланованих ініціатив стала співпраця з органами державної влади і місцевого самоврядування, неурядовими організаціями. Саме партнерство, довіра і спільне бачення цілей дозволили досягати запланованих результатів навіть в умовах обмежених ресурсів та високого навантаження на соціальну сферу.

Підбиваючи підсумки 2025 року, ми усвідомлюємо, що попереду залишається багато викликів. Водночас накопичений досвід, посилені команди на місцях і зростаюча роль соціальних послуг у громадах дають підстави дивитися в майбутнє з обережним оптимізмом. Аналітичний центр «Соціоконсалтинг» і надалі працюватиме задля того, щоб соціальні рішення були обґрунтованими, доступними та орієнтованими на потреби людей.

**Директорка АЦ «Соціоконсалтинг»,  
канд. екон. наук  
Ірина Демченко**



## Історія створення та діяльність Центру

ГО „Аналітичний центр „Соціоконсалтинг” (Центр) створено у 2002 р. науковцями у сфері вивчення громадської думки та інших видів соціологічних досліджень.

З першого року заснування по теперішній час Центр робить чималий внесок у аналіз актуальних проблем соціальної політики, громадського здоров'я, гендерної рівності, розвитку адміністративних послуг тощо.

Важливою складовою роботи Центру є розробка та апробація сучасних наукових методик, які спираються на соціологічні методи, їх презентація перед зацікавленими особами, передусім лідерами громадського сектору та представниками місцевої влади, а також навчання щодо їх практичного застосування. З цим тісно пов'язана наша діяльність щодо моніторингу та оцінки соціальних і медико-соціальних проєктів/програм.

Співробітники Центру неодноразово брали участь у підготовці національних звітів з виконання рішень Декларації про відданість справі боротьби з ВІЛ/СНІДом (UNGASS), зокрема у підготовці та інтерпретації показників МіО, за збір яких відповідала Державна пенітенціарна служба України. Маємо досвід роботи у національній групі МіО з протидії епідемії ВІЛ/СНІД при МОЗ України, участі у розробки системи національних і регіональних показників МіО.

Маємо успішний досвід надання експертної допомоги представникам місцевої влади. Результати наших досліджень були направлені органам державного управління, зокрема Мінекономіки України, Державний центр зайнятості України, Мінреінтеграції України тощо.

Починаючи з 2022 року, Центр значно розширив тематику своєї дослідницької діяльності і почав більш активно вивчати такі соціальні групи, з якими не працював (або працював обмежено) до початку повномасштабної війни, наприклад, ветерани/ки, ВПО, люди з інвалідністю тощо.

Центр є колективним членом Соціологічної асоціації України (САУ) і у своїй діяльності керується на вимогами САУ та міжнародної наукової спільноти (ESOMAR) щодо проведення соціологічних і маркетингових досліджень. Під час збору, зберігання та аналізу даних опитувань забезпечується дотримання етичних стандартів і захист прав учасників дослідження на добровільність, анонімність та конфіденційність.

## Місія та цінності

**Місія Центру** – об’єктивні висновки на основі надійних даних задля розвитку громадянського суспільства та покращення життя людей.

### **Наші цінності:**

- ❖ **Професійність** - високі стандарти аналітики завдяки дотриманню вимог наукової методології досліджень, насамперед об’єктивності, емпіричної доведеності та добросовісності.
- ❖ **Дотримання етичних норм і повага до прав людини у процесі збору, зберігання, аналізу та презентації даних** – жодна дослідницька мета не повинна зашкодити будь-якій людині, залученій до дослідження.
- ❖ **Незалежність** - відсутність зовнішніх впливів на аналітичну діяльність Центру, передусім політичних сил чи окремих політиків, незаангажованість у політичні технології та об’єктивність в аналізі будь-яких подій в Україні та світі.
- ❖ **Креативність** – у своїх дослідженнях ми намагаємось виходити за шаблонні уявлення про досліджувану проблематику, дивитися на питання з різних, подекуди неочікуваних та незвичних, перспектив, для того, щоб наші аналітичні звіти справді були інноваційними і сприяли інтелектуальному розвитку професійного аналітичного середовища і суспільства у цілому.
- ❖ **Висока якість емпіричних даних** – постійно навчаємо, підтримуємо національну мережу інтерв’юерів і власну службу контролю якості.

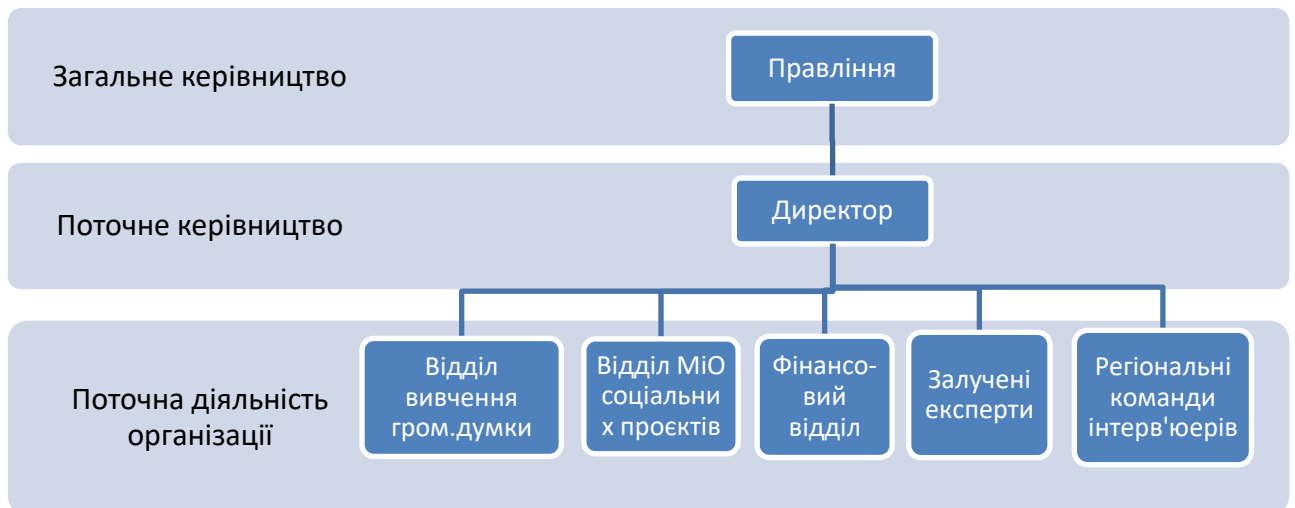
## Організаційна структура

Вищим органом ГО „Аналітичний центр „Соціоконсалтинг” є загальні збори членів. Вони проводяться один раз на рік.

На період між загальними зборами діяльністю Центру керує правління. До його складу входять директор Центру та члени Правління, склад якого визначається загальними зборами. Термін повноваження Правління – 2 роки. Історично склалося, що до Правління входять 3 особи, які користуються авторитетом у членів Центру, добре обізнані з його діяльністю та мають чималий особистий досвід у сфері наукових досліджень. Правління зазвичай проводить свої засідання один раз у квартал. Вони скликаються за рішенням директору Центру або його членів.

Директор Центру обирається та відкликається загальними зборами Центру. Директор Центру обирається загальними зборами строком на два роки .

### ОРГАНОГРАМА АЦ «СОЦІОКОНСАЛТИНГ»



# Основні проєкти виконані за звітний період

## Моніторинг відбудови об'єктів соціальної інфраструктури в громадах Київської області

У 2025 році Аналітичний центр «Соціоконсалтинг» продовжив моніторинг відбудови об'єктів соціальної інфраструктури, приєднавшись до спільної ініціативи Інституту економічних досліджень та політичних консультацій, Центру економічної стратегії та організації Технології Прогресу, яка реалізується за фінансової підтримки European Union in Ukraine.

Цей проєкт нами впроваджено за грантової підтримки Інституту економічних досліджень та політичних консультацій протягом березня - травня.

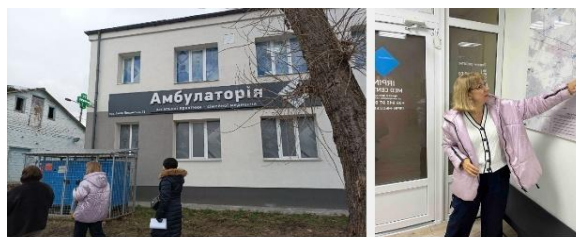
Його метою є забезпечення громадського контролю за якістю, прозорістю та відповідністю принципам безбар'єрності й енергоефективності процесів відбудови 10 об'єктів соціальної інфраструктури у Бучанській, Бородянській, Ірпінській та Гостомельській громадах Київської області, а саме:

- КУ «Амбулаторія ЗПСМ №6 Бучанського ЦПМСД»
- КУ «Ворзельська амбулаторія ЗПСМ Бучанського ЦПМСД»
- КУ «Здвижівська амбулаторія ЗПСМ Бучанського ЦПМСД»
- КУ «Гостомельська амбулаторія ЗПСМ Ірпінського ЦПМСД»
- КНП «Центр надання соціальних послуг» Ірпінської міської ради
- Адміністративна будівля Бородянської селищної ради
- ЦНАП Бородянської селищної ради
- Бородянська районна філія Київського обласного центру зайнятості
- Бородянський центр комплексної реабілітації та надання соціальних послуг
- КУ «Центр надання соціальних послуг» Гостомельської селищної військової адміністрації.

До кожного із зазначених об'єктів наша команда здійснила моніторингові візити. Під час них ми проводили детальну оцінку поточного стану об'єкту відбудови, фотофіксацію, змістовні інтерв'ю з керівниками закладів, а також консультації з представниками виконавчих органів місцевої влади.

**Ключовими індикаторами оцінки реалізації проєктів відбудови стали:**

- відкритість і прозорість планування відновлення в громадах, наявність та оприлюднення відповідних програм, рівень залучення громадськості;
- процес ініціювання та затвердження проєктів, визначення їх пріоритетності та доступність інформації для громадськості;
- наявність проектно-кошторисної документації та подання проєктів на платформу DREAM;
- бюджет проєктів і джерела їх фінансування;
- контроль за зміною вартості та обсягів робіт у процесі реалізації;
- дотримання термінів реалізації;
- відповідність об'єктів вимогам безбар'єрності;
- відповідність об'єктів вимогам енергоефективності.



Результати моніторингу **проаналізовано, систематизовано та внесено до єдиної бази даних проєктів відновлення** на онлайн-платформі **Big Recovery Portal (BRP)**, що сприяло підвищенню прозорості та доступності інформації для широкого кола зацікавлених сторін.

Протягом реалізації проєкту його перебіг і результати активно висвітлювалися у засобах масової інформації та соціальних мережах. На офіційній сторінці організації у Facebook, на сайті АЦ «Соціоконсалтинг» та в інших електронних ЗМІ було опубліковано матеріали про старт проєкту та всі відвідані об'єкти.

Щонайменше **п'ять публікацій** були присвячені історіям успіху відбудови об'єктів соціальної інфраструктури. Також підготовлено та поширено відеоролик про відбудову одного з найбільш успішних об'єктів — **Ворзельської амбулаторії загальної практики – сімейної медицини**.

З метою публічного обговорення результатів моніторингу **29 травня 2025 року** було проведено вебінар **«Як провести моніторинг відбудови: методика, досвід впровадження, подальші кроки»**. У заході взяли участь **25 осіб** — представники органів місцевого самоврядування, керівництва територіальних громад та громадських організацій із **14 регіонів України**.

Під час вебінару особливу увагу приділено практичним аспектам застосування методики моніторингу, а також питанням безбар'єрності та енергоефективності у процесах відбудови.

Реалізація проєкту підтвердила, що **моніторинг відбудови** — це не лише **аналіз інфраструктури, а передусім історії людей**, для яких відновлені соціальні об'єкти є критично важливими для повернення до гідного та безпечного життя.

Аналітичні матеріали в рамках проєкту можна знайти на [Big Recovery Portal](#).



## Соціальні сервіси — громадам Київщини

У липні 2025 році Аналітичний центр «Соціоконсалтинг» почав реалізацію адвокаційного проєкту **«Соціальні сервіси — громадам Київщини»** в межах конкурсу проєктних грантів **«Єднання для громади»**, що впроваджується ІСАР **«Єднання»** за фінансової підтримки Європейського Союзу в Україні.

**Термін реалізації проєкту: липень 2025 року – лютий 2026 року.**

Проєкт покликаний зробити соціальні послуги ближчими та доступнішими для мешканців громад Київщини. Він охопив 12 територіальних громад Київської області, в яких на момент початку проєкту не було жодного фахівця із соціальної роботи (ФСР): Гребінківську, Маловільшанську, Вороньківську, Ковалівську, Золочівську, Студениківську, Ташанську, Коцюбинську, Феодосіївську, Гатненську, Чабанівську та Бишівську громади.

Реалізація проєкту здійснюється у **тісній співпраці з Київським обласним центром соціальних служб** — ключовим стейкхолдером у сфері організації та розвитку соціальних послуг для вразливих категорій населення області.

Основні зусилля нашої команди спрямовані на формування умов для запровадження соціальних послуг у територіальних громадах Київської області. Для цього ми:

- проаналізували потреби 12 цільових громад у соціальних послугах, визначено ключові тенденції та виклики у цій сфері
- для керівників громад підготували посібник **«Як зробити громаду сильнішою: прості кроки до запровадження соціальних послуг»**

- організували 2 навчально-ознайомчі зустрічі. Їх цільова аудиторія – особи, які приймають рішення на рівні територіальних громад. Під час заходів учасники ознайомилися з досвідом роботи успішних надавачів соціальних послуг у Боярській і Українській МТГ, обговорили багато практичних питань з організації надання соцпослуг у своїх громадах
- разом із Київською обласною державною адміністрацією (КОВА) організували онлайн нараду «Сучасні соціальні сервіси для сімей і дітей зміцнюють громаду». Її учасники - голови, профільні заступники голів сільських, селищних, міських рад територіальних громад, керівники надавачів соціальних послуг комунального сектору Київщини, всього понад 100 осіб



- проводили особисті зустрічі з головами громад, виступали на сесіях сільських, селищних рад, консультували спеціалістів громад
- навчали новопризначених фахівців соціальної роботи у форматі 3-денного тренінгу, забезпечили їх подальшу супервізію.

Треба зазначити, що проєкт працював в умовах змін і зіткнувся з низкою **викликів**:

1. **Зміни нормативної бази** – у 2026 році відбувся перехід до нового регулювання надання соціальних послуг: постановою КМУ від 14.01.2026 № 64 затверджено новий порядок організації надання соціальних послуг, ведення випадку та визначення чисельності соціальних менеджерів. Водночас постанова КМУ від 01.06.2020 № 587 втратила чинність. Проблема полягає в тому, що підзаконні акти та типові форми, які має затвердити Мінсоцполітики, до цього часу не прийняті. Через це надавачі соціальних послуг не мають чіткого алгоритму організації роботи та ведення випадку.
2. **Зростання оплати праці фахівців соціальної роботи (ФСР)** - згідно з постановою КМУ від 26.12.2025 № 1750, у 2026 році оплата праці ФСР має зрости у 2,5 рази. Але бюджети територіальних громад на 2026 рік були затверджені до ухвалення цієї

постанови. І це стало певним бар'єром для громад щодо відкриття нових ставок ФСР.

Попри наявні перешкоди ми пишаємось **ключовими результатами проєкту:**

- Нашою діяльністю охоплено понад 20 громад Київщини
- 7 громад відкрили ставки фахівців соціальної роботи
- 4 громади створили Центри надання соціальних послуг (ЦНСП)
- 2 громади готують рішення про створення ЦНСП
- 25 ФСР пройшли навчання, успішно здали тести та отримали сертифікати

**Завдяки цьому громади отримали:**

- доступні соціальні послуги
- фахівців на місцях
- швидшу допомогу вразливим групам
- підтримку ветеранів і ВПО
- більшу стійкість і згуртованість.

Проєкт показав, що навіть у складних умовах можна впроваджувати системні зміни на місцевому рівні. Він став платформою для підготовки й підтримки фахівців із соціальної роботи та заклав основу для розвитку соціальних сервісів у громадах Київщини, доводячи, що вони є інвестицією в їхню стійкість.

## **Успішні моделі сталого розвитку реабілітаційних центрів на місцевому рівні в Латвії та Україні**

Повномасштабна війна спричинила різке зростання потреби у доступних і якісних послугах фізичної, психологічної та соціальної реабілітації. Поранені військовослужбовці, цивільні особи та члени їхніх родин потребують тривалої підтримки, що створює значне навантаження на систему послуг, особливо на місцевому рівні. У цих умовах ключовим викликом є не лише створення нових реабілітаційних центрів, а й забезпечення їхньої фінансової, управлінської та інституційної стійкості.

У 2025 році АЦ «Соціоконсалтинг» провів міжнародне дослідження **«Успішні моделі сталого розвитку реабілітаційних центрів на місцевому рівні в Латвії та Україні»** у межах проєкту «Відновлення та розвиток: формування сталих мереж реабілітації в українських громадах і регіонах» (4RNetworks in Ukraine). Ініціатива впроваджувалася Українським соціальним венчурним фондом у партнерстві з SILab Ukraine, ГО «Підтримка сталого підприємництва» та латвійською організацією «New Door» за підтримки Міністерства закордонних справ Латвії.

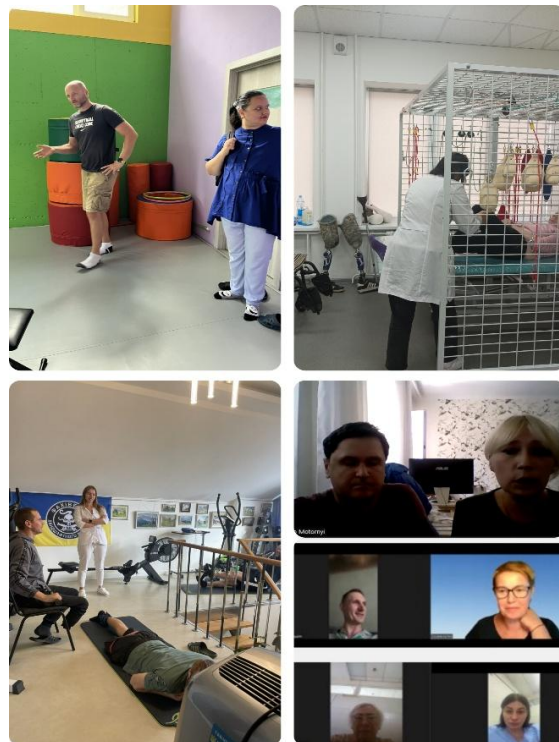
**Метою дослідження** стало вивчення та порівняльний аналіз успішних моделей діяльності реабілітаційних центрів в Україні та Латвії з фокусом на чинники їхньої стійкості як суб'єктів господарювання — організаційні підходи, модель управління, диверсифікацію джерел фінансування та партнерську взаємодію. Особливу увагу приділено центрам, орієнтованим на потреби своїх громад і локальний контекст.

Для участі у дослідженні було **відібрано 11 реабілітаційних центрів** (5 - в Україні та 6 - у Латвії), що представляють різні моделі функціонування — комунальні, громадські та соціально-підприємницькі.

Дослідження базувалося на якісній стратегії збору соціологічної інформації та включало:

- глибокі інтерв'ю з керівниками центрів;
- інтерв'ю з персоналом;
- фокус-групові дискусії та інтерв'ю з клієнтами;
- моніторингові візити із використанням стандартизованого бланку спостереження для оцінки безпеки, фізичної доступності, безбар'єрності та інклюзивності приміщень.

Український компонент реалізувала команда АЦ «Соціоконсалтинг», латвійський — аналітики «New Door».



**Основні результати дослідження** представлені за такими складовими:

- комплексна оцінка діяльності всіх центрів, включаючи управління, фінансування, спектр послуг і взаємодію з громадами;
- SWOT-аналіз кожного закладу та порівняльний аналіз ефективних практик;
- визначення чинників довгострокової стійкості (диверсифікація фінансування, ефективний менеджмент, партнерства з місцевою владою, адаптація послуг до потреб громади);
- підготовка практичних рекомендацій для керівників і засновників новостворених та діючих центрів щодо підвищення ефективності управління, оптимізації ресурсів і зміцнення фінансової незалежності.

**Унікальність дослідження** полягає в поєднанні аналізу роботи українських реабілітаційних центрів в умовах війни з досвідом латвійських закладів, що працюють за стандартами ЄС у стабільному середовищі. Такий порівняльний підхід дав змогу виокремити практики сталого розвитку в різних умовах і сформулювати рекомендації,

актуальні для відновлення українських громад та залучення міжнародного фінансування.

Результати дослідження були представлені та обговорені 4 листопада 2025 року під час **Kyiv Entrepreneurs MeetUp #4**, що сприяло поширенню напрацьованих підходів серед представників соціального підприємництва, громадського сектору та експертної спільноти.

Ми радіємо, що підготовлена нашою командою аналітика сприяє впровадженню сталих моделей функціонування реабілітаційних центрів, підвищенню якості та доступності послуг для ветеранів, постраждалих цивільних осіб і їхніх родин, а також посиленню спроможності громад розвивати місцеву систему реабілітації.



## Оцінка потреб і бар'єрів у доступі до допомоги для осіб, які повернулися з полону, у м. Миколаїв і Миколаївській області

У листопаді–грудні 2025 року АЦ «Соціоконсалтинг» провів дослідження **«Оцінка потреб і бар'єрів у доступі до допомоги для осіб, які повернулися з полону, у м. Миколаїв і Миколаївській області»**. Його ініціатором є Українська фундація громадського здоров'я, яка у партнерстві з DIGNITY – Danish Institute Against Torture реалізує проєкт «Від полону до відновлення: побудова системи та спільнот в Україні, що враховують травматичний досвід».

**Метою дослідження** стало проведення комплексної оцінки потреб осіб, які постраждали від воєнних злочинів, та розробка проєкту міжсекторального механізму перенаправлення і координації випадків, орієнтованого на постраждалих і чутливого до травматичного досвіду.

**Цільовими групами** стали люди, які пережили полон, катування та інші форми жорстокого поводження, а також надавачі медичних, психологічних, соціальних і правових послуг.

Дослідження базувалося на якісній стратегії збору соціологічних даних. Проведено 15 глибинних інтерв'ю з надавачами послуг (представниками державних установ, медичних закладів, громадських і правозахисних організацій) та 5 глибинних інтерв'ю з постраждалими особами.

### У межах дослідження:

- визначено ключові потреби постраждалих у медичній, психологічній, соціальній і правовій підтримці;
- виявлено бар'єри у доступі до допомоги та прогалини в існуючій системі підтримки (інформаційні, організаційні, логістичні, фінансові та психологічні);
- проаналізовано міжсекторальну взаємодію між установами та організаціями різних секторів, окреслено труднощі координації, дублювання функцій і розриви в маршрутизації клієнтів;
- здійснено картування надавачів послуг і їхніх ресурсів, систематизовано інформацію про цільові групи, перелік сервісів і контакти;
- підготовлено рекомендації та розроблено проєкт моделі міжсекторального механізму перенаправлення та координації випадків для Миколаївської області.

Результати дослідження та ключові рекомендації були представлені й обговорені під час міжсекторального круглого столу, що відбувся 5 грудня 2025 року в Миколаєві за участі представників місцевої влади, медичних закладів, громадських і правозахисних організацій. Захід сприяв налагодженню діалогу між стейкхолдерами, посиленню співпраці між секторами та формуванню спільного бачення більш узгодженої, доступної та чутливої до потреб постраждалих системи допомоги.

Впевнені, що використання результатів цього дослідження сприятимуть підвищенню ефективності міжсекторальної взаємодії та забезпеченню комплексної підтримки осіб, які постраждали від воєнних злочинів, на місцевому рівні.



## Бар'єри та можливості для соціально-економічної інтеграції вразливих груп населення в громадах Львівської області

У грудні 2025 року було проведено дослідження "Бар'єри та можливості для соціально-економічної інтеграції вразливих груп населення в громадах Львівської області" в межах проєкту «Пілотування рішень на рівні громад для соціально-економічної реінтеграції у Львівській області», що імплементується ГО «SiLab Ukraine» за фінансової підтримки Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.

**Метою** дослідження стало вивчення ситуації на ринку праці в окремих територіальних громадах Львівської області та визначення ключових бар'єрів і можливостей для соціально-економічної інтеграції вразливих груп населення.

**Географія дослідження** охопила три міські територіальні громади Львівської області: Новороздільську, Дрогобицьку та Бориславську.

До участі в дослідженні були залучені різні **групи стейкхолдерів**, зокрема:

- представники органів місцевого самоврядування та їхніх виконавчих структурних підрозділів (управління праці та соціального захисту населення, відділи економічного розвитку, центри надання адміністративних послуг, служби зайнятості, депутати місцевих рад, старости);
- роботодавці — представники комунальних підприємств і бізнесу, які мають досвід або потенціал працевлаштування представників вразливих груп;
- представники громадянського суспільства та місцевих ініціатив;
- безпосередні представники вразливих груп населення: внутрішньо переміщені особи, ветерани та члени їхніх родин, люди з інвалідністю, жінки з дітьми.

У кожній громаді було проведено по три фокус-групові дискусії з представниками цільових груп (усього 9 ФГД). Такий підхід дозволив зібрати якісні емпіричні дані про досвід, потреби та бар'єри, з якими стикаються вразливі групи населення у процесі працевлаштування та економічної інтеграції.

За результатами дослідження підготовлено аналітичні звіти для кожної громади, що містять узагальнення виявлених проблем, аналіз локального контексту та практичні рекомендації для органів місцевого самоврядування і партнерських організацій. Рекомендації спрямовані на посилення можливостей для працевлаштування, розвиток місцевих ринків праці та створення більш сприятливих умов для соціально-економічної інтеграції вразливих груп населення на рівні громад.

Результати дослідження можуть бути використані громадами для розробки локальних програм підтримки зайнятості, планування соціально-економічного розвитку та впровадження ініціатив, спрямованих на підвищення рівня включення вразливих груп у життя громад.

## Організаційний розвиток та посилення комунікаційної спроможності АЦ «Соціоконсалтинг»

Упродовж 2025 року Аналітичний центр «Соціоконсалтинг» поширював результати досліджень, аналітичні матеріали та методичні інструменти через участь у публічних подіях, експертних дискусіях, презентаціях і навчальних заходах. Це допомогло підвищити видимість діяльності Центру, налагодити професійний діалог зі стейкхолдерами та підтримати впровадження практичних рішень у громадах.



**30–31 січня 2025 року** представниці Центру взяли участь у **Післяфорумі «Що нам потрібно, аби [ви]стояти?»**, присвяченому аналізу стану громадянського суспільства та визначенню напрямів його розвитку в умовах війни.

У межах заходу відбулися тематичні дискусії, робота в групах і обмін досвідом між організаціями громадянського суспільства, органами місцевого самоврядування та державними структурами, що сприяло встановленню нових партнерств і напрацюванню спільних підходів до посилення сектору.

**12 лютого 2025 року** директорка Центру Ірина Демченко долучилася до розширеного засідання Ради з питань внутрішньо переміщених осіб при Київській обласній державній адміністрації, під час якого вона презентувала результати дослідження «Потреби ВПО Київщини», реалізованого спільно з Радою ВПО та Департаментом соціального захисту населення Київської обласної державної адміністрації. Отримані дані стали доказовою основою для оновлення регіонального плану дій щодо соціальної інтеграції внутрішньо переміщених осіб.



З аналітичним оглядом за результатами оцінки можна ознайомитися на нашому [сайті](#)

13 березня 2025 року в Києві відбулася презентація результатів дослідження «Трансформація ринку праці в Україні: розширення економічних можливостей жінок під час війни та повоєнного відновлення», проведеного нашим Центром у 2024 році на замовлення Helvetas Swiss Intercooperation. Під час заходу було представлено ключові тенденції на ринку праці та бар'єри, з якими стикаються жінки під час працевлаштування.



Дослідження засвідчило суттєве скорочення чисельності робочої сили внаслідок війни та окреслило пріоритетні напрями підтримки жіночої зайнятості. Результати викликали активну дискусію за участі представників органів влади, міжнародних організацій, бізнес-асоціацій та громадського сектору.

З аналітичним звітом за результатами дослідження можна ознайомитися на нашому сайті: <https://sociocon.org/.../transformatsiia-rynku-pratsi-v-...>

Протягом червня-серпня 2025 року наша колега керівниця відділу моніторингу і оцінки соціальних проєктів Наталія Булига пройшла навчальний курс «Вступ України до ЄС: адвокація прав людей з інвалідністю», організований ГО «Fight for Right» за підтримки Міжнародного Фонду «Відродження». Протягом навчання його учасники/ці разом із провідними вітчизняними і міжнародними експертами/ками:

- розібралися як працюють системи ухвалення рішень в Україні та ЄС;
- проаналізували міжнародні, європейські та українські стандарти захисту прав людей з інвалідністю;
- опанували інструменти адвокації змін у контексті євроінтеграції;
- навчилися аналізувати політики у контексті їх відповідності вимогам євроінтеграції та кращих практик захисту прав людей з інвалідністю;
- обговорили механізми участі людей з інвалідністю у процесі вступу України до ЄС;
- посилили навички комунікації з органами влади та медіа.

Наприкінці 2025 року команда нашого Центру разом із представниками ЮНЕЙДС в Україні долучилася до підготовки Інформаційного бюлетеня «**Стигма та дискримінація, пов’язані з ВІЛ в Україні**». Одним із ключових джерел даних, які використовувалися при підготовці цієї публікації, стала серія досліджень, проведених в Україні за міжнародною методикою «Індекс стигми ЛЖВ». Починаючи із 2010 року АЦ «Соціоконсалтинг» у співпраці з ВБО «100% життя» провів 5 хвиль «Індексу стигми» за єдиною методикою.

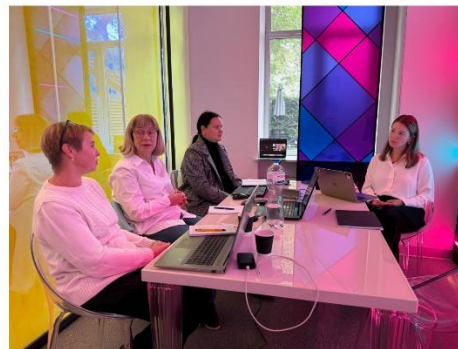
Ця публікація стала джерелом даних про довготривалі тренди у розвитку ситуації щодо стигми та дискримінації ЛЖВ в Україні протягом останніх 15 років, що може використовуватися для прийняття управлінських рішень, а також своєрідним підсумком тривалої роботи нашого Центру над проблематикою подолання стигми і дискримінації, покращення ситуації із дотриманням прав людини у сфері протидії ВІЛ-інфекції в Україні.

Впродовж 2025 р. ми не лише допомагали іншим, а й самі навчались і посилювали власну команду. Це стало можливим завдяки гранту з організаційного розвитку, наданого **ІСАР Єднання**. Завдяки експертній допомозі **Агенції стратегічних комунікацій UA Voice ми посилили свою інституційну та комунікаційну спроможність**.

Після проведення аудиту сторінки АЦ «Соціоконсалтинг» у соціальній мережі Facebook вона була оновлена, унеможливлено дублювання інформації та забезпечено єдину офіційну платформу комунікації.

Під час **дводенного тренінгу** ми із задоволенням ознайомилися з сучасними підходами до комунікації в громадському секторі, принципами побудови комунікаційної стратегії, особливостями ефективного ведення сторінок у соціальних мережах, підходами до розробки контент-планів, а також опанували практичні інструменти візуалізації матеріалів з використанням Canva.

Отримані рекомендації та інструменти були інтегровані у щоденну роботу команди. У межах проєкту напрацьовано єдиний підхід до планування та публікації контенту з урахуванням аналітики аудиторії та регулярності публікацій.



**Наприкінці року (05 грудня 2025 року),** представниці Центру традиційно взяли участь у **XIV Форумі громадянського суспільства «(ви)СТОЇМО»**, який щороку організується ІСАР Єднання у Міжнародний день волонтера. Цей захід зібрав представників громадського сектору, міжнародних партнерів, донорів, представників державної влади і місцевих громад, щоб обмінятися досвідом, поговорити про те, як адаптувати громадянське суспільство до реалій війни та яким чином поєднати зусилля держави, міжнародних донорів і ОГС задля досягнення спільної мети.

Окрім участі у публічних заходах, Центр регулярно висвітлював результати своєї діяльності на офіційному [вебсайті](#) та у [соціальних мережах](#), забезпечуючи відкритість і доступність аналітичних матеріалів для широкого кола зацікавлених сторін.

## Наші донори та замовники

Реалізація дослідницьких, аналітичних і навчальних ініціатив Аналітичного центру «Соціоконсалтинг» у 2025 році стала можливою завдяки довірі та підтримці наших донорів і замовників — міжнародних організацій, благодійних фондів, органів державної влади, місцевого самоврядування та партнерських інституцій.

Ми цінуємо цю співпрацю як спільну відповідальність за розвиток доказової соціальної політики, посилення спроможності громад і підтримку людей, які потребують допомоги. Саме завдяки об'єднанню ресурсів, експертизи та спільного бачення нам вдається реалізовувати проекти, що мають системний і довгостроковий вплив.



## Партнерство та мережування

У 2025 році АЦ «Соціоконсалтинг» продовжив системну роботу з розширення партнерської мережі та поглиблення співпраці з органами державної влади, органами місцевого самоврядування, дорадчими структурами та профільними установами соціальної сфери. Партнерства стали важливим інструментом впровадження аналітичних рішень на практиці, посилення спроможності громад і розвитку сталих соціальних сервісів на місцевому рівні.

Важливим кроком стало підписання **24 січня 2025 року Меморандуму про співробітництво між АЦ «Соціоконсалтинг» та Департаментом соціального захисту населення Київської обласної державної адміністрації**. Документ передбачає проведення спільних досліджень із актуальних соціальних питань, підготовку аналітичних рекомендацій для вдосконалення регіональної соціальної політики та підтримку вразливих груп населення через впровадження доказових рішень.

**12 лютого 2025 року підписано Меморандум про співпрацю з Радою з питань внутрішньо переміщених осіб при Київській обласній державній адміністрації**, спрямований на об'єднання зусиль для підтримки внутрішньо переміщених осіб у Київській області, зокрема у питаннях зайнятості, соціальної адаптації та інтеграції в громади.

**04 липня 2025 року підписано Меморандум про співпрацю з Державною службою у справах дітей**. Документом визнається необхідність взаємної консультативної роботи та стратегічного партнерства Сторін у досягненні мети та цілей підтримки дітей та молоді, постраждалих внаслідок військової агресії російської федерації, у т.ч. проведення досліджень, розробки методологій і моніторингових інструментів у сфері захисту прав дітей.

У другій половині року було посилено співпрацю з громадами області. **27 серпня 2025 року у м. Боярка підписано тристоронній Меморандум про співпрацю з Боярською міською радою та Київським обласним центром соціальних служб**.

**16 вересня 2025 року аналогічну угоду укладено з Українською міською радою та Київським обласним центром соціальних служб**.

Підписані домовленості не лише зафіксували наявний досвід співпраці, але й створили підґрунтя для розробки спільних аналітичних продуктів, адвокації впровадження соціальних послуг у громадах Київщини та реалізації практичних ініціатив у сфері соціального захисту.

Таким чином, у 2025 році партнерська взаємодія Центру набула більш системного та інституційного характеру, що сприяє довгостроковому впливу нашої аналітичної роботи на розвиток соціальної політики в регіонах.

## Фінансові показники

	2025 рік	
Залишок на 01 січня поточного року	1646845	
Надходження	2353632	
Видатки	2202713	
<i>у т.ч.</i>	<i>грн.</i>	<i>%</i>
Програмна діяльність	2146813	97,46
Адміністративні витрати	55900	2,54



РІЧНИЙ ЗВІТ 2025 р.